

Supervisor-Subordinate Guanxi: Developing a Three-Dimensional Model and Scale

上级-下级关系：开发一个三维度的模型和量表

Ying Chen, Ray Friedman, Enhai Yu, Weihua Fang, and Xinping Lu

上级-下级关系

用 6 点量表法回答问题：

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|-------|------|-------|------|------|------|
| 非常不同意 | 比较同意 | 有点不同意 | 有点同意 | 比较同意 | 非常同意 |

情感依附 (affective attachment)

- 1.我和主管/领导经常交流各自对工作、生活的感想和看法。
2. 我与主管/领导沟通顺畅，在一起感觉没有隔阂。
3. 如果主管/领导离职去了别的单位或公司，我会觉得难过和失落。
4. 主管领导有难处，即使是他/她的私事，我也会主动、尽力帮忙。

个人生活卷入

5. 主管/领导会交代我办一些他/她的私事。
6. 节假日，我和主管/领导会互致问候，互相拜访。
7. 业余时间，我和主管/领导经常有工作之外的私人交往，如一起吃饭或休闲娱乐。
8. 我熟悉主管/领导的家庭成员，和领导的家庭成员有交往

遵从领导

9. 我愿意无条件服从主管/领导的命令。
10. 即使不同意主管/领导的作法，我还是会服从、支持他的决定。
11. 当主管/领导目标和我的个人目标有冲突时，我愿牺牲个人目标以达成主管的目标。
12. 为了主管/领导的利益，我愿牺牲个人的利益。

The alphas of the three dimensions (i.e., affective attachment, personal-life inclusion, and deference to supervisor) were 0.89, 0.79, and 0.86, respectively.